



**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*



National strategic review

2022





Ces dernières années ont ramené le tragique dans nos vies et interrogé le destin de notre Nation. Les exacerbées exacerbated revisionist ambitions, uninhibited opportunism, les crises sanitaire et climatique et le retour d'une guerre de haute intensité sur le sol Européen nous rappellent l'interdépendance profonde entre scènes nationale et internationale, dans les domaines alimentaires, économiques, énergétiques. The question of our souveraineté et de notre résistance dans un mundo interdépendant prend un tour nouveau.

From 2017, la France a fait le choix de réinvestir dans ses armées, de deployer une stratégie française et européenne de souveraineté face à un bouleversement des équilibres mondiaux. Les deux dernières années ont accéléré et intensifié les transformations.

La fracturación de l'ordre mondial est porteuse d'enjeux et de risques que nous devons traiter pour conserver notre liberté. Devant ce phenomène de guerre hybride mondialisée, j'ai donc souhaité une démarche nationale dans la continuité and in complement of the strategic bossole of the European Union adopted under French presidency, and the strategic concept of NATO launched à notre demand in 2019 et également I adopted this année.

Nos constats et nos conclusions de 2017 conservé leur pertinence. Nous ne nous sommes pas trompés, il ya donc une continuité dans notre vision, mais continuité n'est pas inertie face à l'Histoire qui se durcit et s'accélère. Le temps est venu d'une mobilization plus intégrale pour mieux nous armer à tous égards face aux défis historiques d'un monde où la pétition et la confrontation stratégiques se conflict. Il s'agit de préciser nos analyzes pour en tirer des conclusions operantes.

Je veux qu'en 2030, la France ait conforté son rôle de puissance d'equilibres, unie, rayonnante, influente, moteur de l'autonomie européenne et qui assumes ses responsabilités en contributor, en partenaire trustworthy et solidaire, à la préservation des mecanismes multilatéraux fondés sur le droit international.

Les conclusions de la RNS permettent d'accroître l'indépendance et la force de notre Nation dans le nouveau contexte stratégique que nous vivons.

Emmanuel MACRON

SOMMAIRE

Première part : Strategic analysis.....	5
Assessment of the strategic environment	7
1. A world of renewed tensions.....	9
2. The strategic solidarité à l'épreuve de la confrontation	13
Deuxième partie : Défis à relever	17
Rappel des intérêts nationaux de sécurité et confirmation des fonctions stratégiques.....	19
1. The security priorities of France	20
2. Elongation of strategic functions.	21
3. Impacts of the recent context on the security interests of France.....	25
General ambition for 2030	27
Three parts: Dix strategic objectives.....	29
OS n° 1 : A robust and credible nuclear deterrent	31
1. The European dimension of deterrence française	31
2. Maintain an effective, independent and safe deterrent.....	31
OS n° 2 : Une France is united and resilient.....	33
1. Reinforce la capacité de la France à tenir, collectivement et en profondeur.....	33
2. Promote durably the spirit of defense in la société et l'État.....	33
3. Develop the synergies between the minister of arms and the ensemble of services of l'État	3. 4
OS n° 3 : A competitive economy in the spirit of defense.....	35
1. Sécuriser les provisionnements critiques et metre en adéquation les stocks et les capacités de production.....	35
2. Reduce the cycles of production and fastening to the progressive mount in the economy of war.....	36
3. Mettre en œuvre les allègements normatifs, réglementaires et des processus d'acquisition et de soutien dans A risk management logic.....	36
OS n° 4 : A first-class cyber resilience	37
1. Améliorer la résilience cyber de la France, condition de la souveraineté	37
2. Consolidier les acquis du modèle français	37
3. Investing during the duration for atteindre the best level of cyber resilience.....	37

OS n° 5 : La France, allié exemplaire dans l'espace euro-atlantique	39
1. Contribuer à accroître la valeur ajoutée opérationnelle de l'Alliance.....	39
2. Valoriser le rôle clé et singulier de la France au sein de l'Alliance.....	39
3. Être moteur de la coopération EU-NATO.....	39
SO n° 6 : La France, a des moteurs de l'autonomie stratégique européenne.....	41
1. Fédérer autour d'une autonomie stratégique européenne	41
2. Faire émerger les capacités industrielles européennes de défense	41
3. Reinforcing the capacities of action propres des européens et de l'UE.....	42
OS n° 7 : La France, partner of trustworthy souveraineté and pourvoyeuse of credible sécurité	43
1. S'affirmer como un partneren lucid, à haute valeur ajoutée	43
2. Prevent the course aux armaments, the proliferation of weapons of mass destruction and the dissémination of conventional weapons	44
OS n° 8 : An autonomy of appraisal and a souveraineté decisionnelle garanties	46
1. Développer l'agilité des capacités de renseignement et de veille	46
2. Renforcer technical skills	46
OS n° 9 : A capacity to defend yourself and to be active in hybrid horses	48
1. Parfaire notre organization	48
2. Agir.....	48
3. Strengthen the protection of critical infrastructures.....	49
OS n° 10 : A freedom of action and a capacity to conduct military operations and understanding of high intensity in all fields (multimilieux and multichamps) ..	50
1. Decider and commander	50
2. Fédérer et contribuer.....	50
3. Agir et durer.....	51
4. Investing in common spaces	51
5. Faire face à des compétiteurs désinhibés.....	52
List of acronyms, operational names and abbreviations	53



premiere party

Strategic analysis



Appraisal of the strategic environment

- 1) The invasion of the Ukraine by Russia, on February 24, 2022, represents a strategic slip.
From one part, conjugated with other structuring evolutions, she validates the statement of the evolution of the threat that resulted from the strategic review of defense and national security of 2017, updated in 2021. From another part, she encourages à une adaptation of our strategic response aimed at reinforcing our moral forces and our résilience, à consolidating our alliances and à accelerating the modernization of our defense utility.
- 2) Confirmation. Décrit in the strategic review of 2017, the dulling of the strategic competition, the fragilization of the tools of the collective security architecture, the effects of intimidation postures or aggressive strategies, melant modes of military and non-military actions, manipulate tion de l'information, voire menace nucléaire à fins d'intimidation, se sont imposed aux yeux du monde, et singulièrement à ceux de nos concitoyens. The disinhibition of global and regional puissances pouring out revisionist agendas and opportunistic military politicians is conjugated with the reinforcement of the tendency to replis isolationists or identitarians. Par ailleurs, the consequences of proliferation, technology or others, and the persistence of the terrorist menace demeurent également prégnants. À ce tableau s'ajoutent enfin d'autres grands défis globaux susceptible de nurrir des défilequilibres importantes tels que les impacts du changement climatique (accès à l'eau, insécurité alimentaire, migrations, démographie, pandémies, etc.).
- 3) Ce constat nous impose d'adapter rapidly our global response, d'accélérer our efforts aiming at favoring the emergence of a common conception et partagée de la défense européenne, comme de son autonomie stratégique, à moderniser notre useful national de défense , to strengthen our moral forces, our resilience and our alliances. The war in Ukraine confirms the relevance of the decision of the President of the Republic, prize dès 2017, to modernize our defense tool.
- 4) Consolidation. Il nous faut poursuivre les efforts engagés mais en accélérant, en adaptant, en complétant our strategic posture face à des menaces qui évoluent dans leur allure, dans leur nature et dans leur espace. Without substituting for the cells of terrorism or crisis management, the menaces are registered in a cadre de plus en plus marked by the high intensity of the potential confrontation between forces conventions and by the strategies of hybrids (cyber attacks et numérique, espace) or de déni d'accès pour peser sur nos intérêts (exploitation des vulnérabilités des fluxes or logistical infrastructures, des espaces aéromaritimes).
- 5) En renforçant sa résilience, en donnant les moyens d'un passage à une economie de guerre, en adaptant sus points de présence en fonction de sus intérêts stratégiques et en réalisant un pivotement vers les nouveaux espaces de conflictualité et la haute intensité, France décline une approche globale pour jouer pleinement son rôle de puissance d'équilibres et promouvoir un ordre international stable, fondé sur le respect du droit et le multilateralisme. She also understands œuvrer à l'appui du renforcement de la souveraineté de ses partenaires pour consolider la stabilité et la sécurité des régions concernées.
- 6) Ce verd d'autant plus nécessaire la poursuite de nos efforts visant à favoriser l'émergence et la mise en œuvre d'une conception commune et partagée de la défense européenne, comme de son autonomie stratégique, complémentaire de notre participation

active au sein de l'organisation du traité de l'Atlantique nord (NATO) et de nos différents partenariats, en nous prémunissant des effets indésirables de changes de priorités stratégiques ou géographiques de ces allies.

- 7) Objectifs. If they do not refer to the strategic analysis that took place after 2017, the acceleration of the global degradation of our environment and war in the Ukraine justifiably a reassessment of the loi de programming militaire en cours en s'appuyant sur une définition Ajustée d'objectifs stratégiques (OS) structurants décrits dans la presente revue nationale stratégique.
- 8) En primer lieu, les fondamentaux demeurent: la France est et restera une puissance dotée d'une dissuasion nucléaire robuste et crédible [OS n°1], all structurant de dialogue stratégique et de protection de nos intérêts vitaux.
- 9) À l'autre extrémité du spectre, ce qui soutient notre modèle et le crédibilise, c'est notre force morale: celle des Français, c'est-à-dire celle d'une France unie et résiliente [OS n°2], celle d'une economie capable of transforming itself into an economy of war [OS n°3], celle d'une résilience cyber de premier rank [OS n°4], conditions de la souveraineté nationale.
- 10) Mais notre capacité à peser dans le monde ne peut reposer sur le seul principe de souveraineté. Le principe de la solidarité s'impose, d'autant plus dans un contexte dégradé. France sees itself as an exemplary and demanding au sein de l'espace euro-atlantique [OS n°5] at the same time as one of the drivers of European strategic autonomy [OS n°6] and a reliable partner in its relations diplomatiques de défense, pourvoyeur d'une sécurité credible [OS n°7].
- 11) L'influence est érigée en fonction stratégique. Volet aujourd'hui essentiel à l'expression de puissance, this nouvelle fonction constitutes an element clé de notre capacité à promouvoir les intérêts de la France et à contrer les actions de nos compétiteurs sur tout le specter de l'hybridité.
- 12) Épaulant la desuasion et adossées à la force morale, en appui de nos alliances et de nos partenariats, nos capacités militaires nous permettent de produire des effets opérationnels au profit de notre défense. They repose sur des capacités souveraines, an autonomy of apprehension, of comprehension – étape essentielle qui donne du sens aux faits et aux intentions –, of anticipation and decision [OS n°8], a will and a capacity of action dans les champs hybrids face aux stratégies de plus en plus agressives et aux volontés de contournement de nos compétiteurs [OS n°9] even if there is a capacité éprouvée à conduire des opérations militaires de haute intensité dans des champs de conflictualité étendus [OS n° 10].
- 13) Perspectives. Les objectifs stratégiques ainsi décrits permettent de structurer un projet, à la fois politique et militaire, d'évolution du modèle d'armée qui sera porté dans la futura loi de programming.
- 14) The present revue nationale stratégique allows to make explicit the sous-jacents that guide the travaux de réévaluation of the loi de programming militaire en cours. She proposes a reflexion tournée vers l'action et les transformations nécessaires, par exemple, dans le domaine des forces morales et de la résilience de la Nation à travers le service national universel (SNU) ou l'économie de guerre ou au regard du futur modele d'armée. She finally allowed herself to possess the princes à l'aune from which these transformations were transcribed dans la prochaine loi de programming militaire 2024-2030.

1. A WORLD OF RENEWED TENSIONS

1.1 FROM COMPETITION TO STRATEGIC CONFRONTATION

- 15) Identified the strategic review of defense and national security of 2017 because in the strategic update of 2021 as a long-term trend, the renewal of the phenomenon of strategic competition has declined aujourd'hui at the world level as a whole. regional, dans des configurations qui nous exhibit plus visibly et se généralisent. Les ambitions révisionnistes sont exacerbées, donnant ainsi lieu, du Sahel au Pacifique, en passant par la Méditerranée orientale, à de nombreuses démonstrations d'opportunisme désinhibé. Our passes ainsi d'une compétition latent à une confrontation ouverte, de la part de la Russie et, de plus en plus, à une compétition exacerbée avec la République populaire de Chine (PRC). La pandémie, la crise climatique, les crises migratoires et le retour d'une guerre de haute intensité sur le sol européen nous rappellent l'interdépendance profonde entre scènes nationale et internationale, dans les domaines politique, économique, énergétique ou encore alimentaire. Ces crises illustrent la manière where the fracturing of l'ordre mondial est susceptible de contraindre notre liberté d'action. Aussi la revue nationale stratégique 2022 s'inscrit-t-elle dans la continuité et complément de la boussole stratégique de l'Union européenne (UE) et du concept stratégique de l'OTAN, adoptés cette année. Elle vise à décliner ces stratégies en integrante nos spécificités nationales.
- 16) Les pratiques de contestation et de contournement de l'ordre international fondé sur le multilatéralisme et la règle de droit, qu'elles se reflètent aux Nations unies, à l'organisation d'interdiction des armes chimiques (OIAC) ou dans la réactivation de litiges territoriaux, se banalisent et se diversifient, s'ajoutant aux violations passées (principes d'Helsinki, traités FNI et Ciel ouvert, memorandum de Budapest, etc.). The ensemble of accords and standards built after the end of the war froid connaît un effritement qui, sans that its causes are recent, it is brutally accelerated after 2014. À titre d'illustration, des accords qui stabilisaient jusqu'à Recently, the Euro-Atlantic balances do not subsist aujourd'hui that I treated START, it will expire in 2026 and the succession uncertain. Contournée et vidée de sa substance lorsqu'elle new n'est pas dénoncée frontalement, cette architecture de maîtrise des armements se trouve aujourd'hui à la fois plus nécessaire et plus affaiblie qu'à tout autre moment depuis près de quarante ans.

1.2 A CRISTALLISATION DES PRINCIPAUX ANTAGONISMES

Russia des ambitions révisionnistes assumées :

- 17) La Russie poursuit une stratégie de remise en cause de la sécurité européenne dont la guerre engagée contre l'Ukraine le 24 février 2022 représente la manifestation la plus ouverte et la plus brutale. In the mise en œuvre de son ambition de puissance conçue comme une opposition à ce que la Russie désigne comme «l'Occident collectif», Moscou avait longtemps privilégié une approche plus indirecte, misant en priorité sur un travail de sape politico-diplomatique: guerre de l'information et ingérence, modes d'action difficiles à attribuer, recherche d'un découplage transatlantique, etc. Without firing a shot, this strategy is double désormais d'une volonté d'engager la confrontation militaire directe, materialized by the war of aggression déclenchée against the Ukraine. Réécrivant l'histoire et le récit national, le pouvoir russe assume de plus en plus ouvertement son imperialist ambition à travers une logique de rapport de forces.
- 18) The future of the Russian military puissance à l'issue de cette épreuve sera pour l'alliance Atlantique et l'Europe un enjeu dimensionnant pour les prochaines décennies, comme le soulignent avec force le concept stratégique adopté au sommet de Madrid et la boussole stratégique adoptée sous présidence française du Conseil de l'UE (PFUE). Quelle que soit l'issue de la guerre, celle-ci aura causé une attrition importante du potentiel humain et matériel des forces russes. Le besoin de régénération de ce potentiel se heurtera aux effets des sanctions sur l'économie et la base

industrielle et technologique de défense (BITD) russes, mais devrait rester largement financé.

L'affaiblissement durable de ses forces conventionnelles pourrait amener Moscou à donner avantage de place à des modes de confrontation plus indirects tout en rehaussant le rôle de ses armes non-conventionnelles dans sa stratégie.

- 19) The rupture introduced by the war and the irreversibility of the Russian strategic choices imposing d'anticiper a confrontation with Moscow, in a triptyque competition-contestation confrontation, declines over time, over multiple regions and multiple spaces. This evolution of a confrontation took shape in Afrique, couple of offensive diplomatic maneuvers associated with anti-Western informational attacks and mercenary resources. Moscow voit dans cette guerre hybride mondialisée des leviers substantiels sur des théâtres extérieurs et dans des milieux où se déportent désormais des formes d'action nouvelles. Ainsi, la Méditerranée, la mer Noire, l'aire baltique, les Balkans, l'Atlantique nord mais aussi l'Afrique et le Moyen-Orient offer des perspectives de confrontation prolongée doublées de risques d'incidents potentiellement escalatoires.

popular republic of

Chinese: the affirmation

- 20) Au-delà de sa pérennisation au pouvoir, l'objectif du parti communiste chinois (PCC) et de l'armée populaire de libération (APL) reste de supplanter les États-Unis comme première puissance mondiale. Considering the puissance américaine et le modèle occidental in decline, the Chinese regime deems that the occidental sur l'ordre international est fragilisé et peut l'affaiblir encore davantage en mettant à profit son influence nouvelle. À ce titre, the PCC mise sur la passivité de une majority de pays non occidentaux à propos de la guerre en Ukraine pour nurrir un discours faisant apparaître une opposition de l'Ouest contre le reste ». Mais au-delà de l'ideologie et de la guerre in Ukraine, this remise in cause irrigates the domaines politique (propagande sur le déclin de l'Occident), économique et technologique (prédation, war commerciale), militaire (croissance de l' arsenal nucléaire, modernization de l'APL, points d'appui à l'étranger), et diplomatique (attitude plus assertive dans les enceintes internationales, recours au rapport de force bilatéral ou à des formats multilatéraux alternatifs, comme le 14+1 ou le forum sur la coopération sino-africaine).
- 21) The modernization of the Chinese military appareil se poursuit et permet à l'APL d'appuyer une stratégie de plus en plus affirmée, y compris sur le plan militar, que ce soit dans la région Indopacifique, en particulier s'agissant du In the détroit de Taïwan, but also in the other regions of the world où sa diplomatie lui crée des clients, notamment en Afrique. The political nature of the APL et l'intégration civilo-military déployée dans les champs technologique, économique mais aussi informationnel autorisent un périmètre d'actions hybrides inédit. Celui-ci n'est contraint en pratique, et à ce stade, que par le choix de la PRC de contester l'architecture de sécurité internationale de l'intérieur.
- 22) The croissant strategic convergence between the PRC and Russia, offers the perspective of one of the largest contestations of international instances, oriented against the expression of Western objectives and offers opportunities for political alignment facing the West and the West One in particular. The will commune d'écarter ou de taire les differends pour contester l'influence occidentale, notamment dans le context de la guerre en Ukraine, arouse des formes de coopération ponctuelles. This situation is visible in the first lieu sur le plan diplomatique et au niveau de la guerre de l'information. Au structural point of view, the imbalance of the Sino-Russian relationship, the profit of Beijing is appealed to s'approfondir avec the ukrainian crisis. The political, strategic and technological implications are potentially majeures for world governance.
- 23) The examination, during the duration, of western cohesion and the impacts of sanctions and embargoes on Russia also donnera à la PRC des indications précieuses sur la portée des tools de coercion économique qui pourraient lui être opposes en cas de crise majeure.

1.3 THE DEMOCRATIES CONTESTED AND FRAGILISÉES DANS THE BATAILLE DE L'INFLUENCE

- 24) In a context of more intense strategic competition and confrontation, the position of the liberal democracies is fragile, because they defend an international order without foundations (droit international, multilateralism, valeurs, etc.) are totally remiss in cause par plusieurs etats. This dynamique is entertained by the existence of resentiments à l'égard des héritages politiques, parfois colonialaux, de perceptions d'iniquité de développement, which resonates with the consolidation of authoritarianisms et des régimes illibéraux throughout the world. Ces dynamiques contribue à rendre plus difficile la compréhension des évolutions de l'environnement de nos opérations et l'anticipación des crises.
- 25) This situation manifests itself dans le champ de l'influence et des perceptions. Les opérations russien et chinoises dans ce domaine cherchent à fragiliser nos propres systèmes politiques et notre cohésion nationale, tout en alimentant voire en elicitante des effets d'alignement en notre défaveur, como l'atteste la guerre en Ukraine. Nos adversaires relatives sur le discrédit d'un discours occidental axé sur les valeurs humanistes et une aymétrie dans le rapport aux normes et dans le respect du droit international humanitarian.
- 26) Nos compétiteurs font du droit une arme qu'ils dirigente contre nos intérêts pour leur assurer l'ascendant. Outil de l'hybridité, l'usage stratégique de la norme (ou) se décline suivant ~~lors~~ les majeurs: l'instrumentalisation croissante par certain États de leur propre droit, en particulier à travers l'extraterritorialité; l'utilisation, le détournement ou le contournement de la norme internationale; et l'exploitation de vulnérabilités juridiques et judiciaires résultant de notre droit interne ou de nos engagements européens.
- 27) Finally, les États occidentaux doivent integrer l'inéluctabilité du rattrapage et de la dissémination dans le domaine technologique qui se confirma. This forme d'égalisation des niveaux technologies contribue to redonner de l'importance au nombre. Empruntant parfois une approach plus agile et disposant de volumes plus importantes, nos compétiteurs stratégiques on the capacité de faire basculer des equilibres régionalaux, com par exemple l'Iran dans le domaine balistique. Dans le meme temps, les régimes multilatéraux de lutte contre cette dissemination ont perdu de leur efficacité, minés de l'intérieur par la Russie dans la plupart des cas. Les GAFAM¹ ou d'autres acteurs privés, s'imposent comme des acteurs non étatiques dont les contributions actives ou passives doivent être intégrées comme données d'entrée dès les phases de contestation.

1.4 THE CONFLICTUALITÉ BETWEEN RETOUR DU FAIT NUCLÉAIRE, HAUTE INTENSITÉ ET HYBRIDITÉ

- 28) The first teachings of the war in Ukraine are notably characterized by the threat of nucléaire escalation and the banalization of part of an État doté. Associée à l'effondrement de l'architecture de maîtrise des armements et à la persistance des crises de prolifération, l'utilisation par la Russie d'une rhétorique nucléaire à des fins offensives en appui de l'invasion de l'Ukraine est probable de to weaken the strategic balances and, in the long run, to reinforce the prolifération. La réussite d'une maneuver coercive appuyée par l'arme nucléaire constituerait un dangereux précédent. L'intimidation et les menaces de coercion ruses sous l'ombre portée de l'arme nucléaire remettent en outre en cause les efforts de transparency doctrinaire des États dotés du P5.
- 29) The war of the new generation leading to Russia is characterized by the return of an integral strategy associated with hybrid actions and high-intensity operations in la

¹ GAFAM is the acronym of the web giants Google (Alphabet), Apple, Facebook (Meta), Amazon and Microsoft who are the five big American firms who dominate the global numerical march.

depthur. Les enseignements de cet engagement majeur sous la voûte nucléaire de l'agresseur soulignent l'enjeu d'une parfaite coordination de la manœuvre interministérielle et interarmées, multimilieus et multichamps (M2MC), ainsi que le besoin de masse et de densité de l'action interarmées. Ils rappellent en outre la nécessité de concevoir une grammaire de la compétition stratégique nous permettant de signifier notre détermination, de prévenir et canaliser les options d'escalade de compétiteurs opérant selon des contraintes et dans des registres différents des nôtres.

- 30) La multipolarité nucléaire relativement contenue jusqu'à présent pourrait prendre une forme plus dérégulée. Ceci s'explique notamment par la remise en cause des cadres internationaux et des garanties de sécurité, des trajectoires d'expansion de puissances nucléaires déjà établies et par l'enhardissement d'acteurs régionaux. D'une part, la croissance quantitative et qualitative de l'arsenal nucléaire chinois, combinée au comportement russe, pourrait compromettre la poursuite des efforts de préservation des accords de maîtrise des armements nucléaires encadrant les arsenaux des principaux détenteurs. D'autre part, au-delà des cas de la Corée du Nord et de l'Iran, le régime de non-prolifération pourrait être soumis à des tensions renouvelées. Le croisement de la prolifération de leurs vecteurs (missiles balistiques et de croisière, drones, etc.), d'un durcissement des stances militaires et d'un développement des capacités de déni d'accès offriront plus de capacités de nuisance à nombre de puissances régionales.
- 31) Les stratégies hybrides ont montré leur impact sur de multiples théâtres. Leurs effets continuent de se répandre en Afrique, en Méditerranée centrale et orientale, et même en Indo-Pacifique. Ces stratégies exploitent la difficulté, pour les États occidentaux, d'apporter une réponse efficace compatible avec le respect des engagements, traités et principes politiques au fondement de l'ordre international. Mettant en œuvre des leviers diversifiés, elles sont déclinaisonnées selon la géographie des intérêts des acteurs mettant en œuvre, leur permettant d'affecter à moindre coût les intérêts de la France, en métropole et en Outre-mer ainsi qu'à l'étranger. Les espaces communs (cyber, spatial, fonds marins et espaces aéromaritimes) sont aujourd'hui l'objet d'une compétition de puissance renouvelée. Les actions qui y sont menées et déjà menées reflètent l'appropriation par l'ensemble des États d'une grammaire se déclinant dans ces domaines sur tout le triptyque compétition-contestation-affrontement. Leur importance opérationnelle comme géographique croît alors que les règles communes qui les gouvernent sont insuffisantes, fragilisées ou contestées.
- 32) Parmi les champs de l'hybridité, les États utilisent de plus en plus systématiquement l'arme cyber afin de défendre leurs intérêts stratégiques ou dans le cadre de tensions géopolitiques. Outre le développement de capacités offensives, des armes et des outils d'espionnage cyber sophistiqués prêts à l'emploi sont progressivement développés par des entreprises privées. Cette course à l'armement cyber accroît le risque d'escalade, dont la compréhension des étapes n'est pas partagée. La menace cybercriminelle, qui atteint un niveau sans précédent de sophistication et de dissimulation, constitue finalement un défi stratégique pour notre sécurité nationale.

1.5 Foyers of Crises and Regional Opportunisms

- 33) The recentering of South American strategic competition with the PRC is accompanied by a recomposition of power relations between regional forces. In the Near and Middle East, the hardening of diplomatic and military relations of certain regional powers is concomitant with the destabilization of already fragile states. The persistence of crises of proliferation (Iran, North Korea, Syria for chemical weapons) contributes to fanning these regional destabilization foci. These dynamics affect our strategic interests seem to be accompanied by a reorganization of understandings or alliances and power relations within the region. The defiance towards the West and the norms they promote makes the bed of the politics of influence of Russia and the PRC, in Africa as in the Near and Middle East.

Around the same perimeter as Europe, the western Balkans probably constituted

court terme une zone de fragilité que ces pays pourront chercher à exploiter pour diviser et fragiliser l'Europe.

- 34) The mouvance djihadiste internationale will continue to be disseminated and to possess a défi sécuritaire for the prochaine décennie, as well for les Occidentaux that for les pays fragilisés du monde musulman, de l'Afrique à l'Asie du sud-est. Exploiting favorable lands (failing gouvernance, endemic corruption, absence of social justice, strategic competition), it will contribute to feeding the foyers of crisis and destabilization, in the Levant, in North Afrique, in the Sahel and in Western Afrique pour lesquels des réponses militaires, en appui à des partenaires locaux, seront toujours recherchées.
- 35) The war in Ukraine rappelle aussi la manière dont crises régionales et défis globaux peuvent interagir et se renforcer mutuellement. L'énergie s'impose à nouveau as un enjeu essential et un levier géostratégique. Geography – potentially evolutionary – of producers and supply routes feeds energy rivalries that redissent the balances of power. The strategic character of flux winds complicate the enjeux du control des ressources car de nombreux terminaux et conduites (gazoducs, oléoducs) recoils in the voltage zones. In a similar way, the COVID-19 pandemic and the war in Ukraine are more than evidence of the importance of food as levier d'influence et de counterintuitive part of certain regimes. La sécurité alimentaire réapparaît as un impératif de stabilité politique intérieure pour de nombreux États. The acceleration of the effects of climate change, possibly doubled by a global food crisis, will exacerbate the migratory phenomena, manipulated or not, and believed to be new foyers of tension, likely to weigh so much on western cohesion that they are in trouble pays. Nos territoires ultramarines se trouveront de plus en plus exposés aux conséquences sécuritaires de ces tendances de fond (prédation accrue, catastrophes naturelles plus violentes et plus destructrices, pressure migratoire, etc.), may require a strengthened engagement of the armed forces.
- 36) The war in Ukraine is equally true despite the risk of a return to the terrorism of État. The disinhibition of the behaviors of the Russia renders credible the possibility of a recovery of arms of all kinds in the Ukrainian theater to serve the groups affiliated () or terrorists. Celles-ci pourraient être utilisées contre nos intérêts, en complément d'une campagne de désinformation.

2. THE SOLIDARITÉ STRATEGIQUE À L'ÉPREUVE DE LA CONFRONTATION

- 37) The accélération du risque de conflictualité et l'élargissement rapide des champs de confrontation confirm the nécessité des alliances stratégiques et du principe de solidarité qui les structure. Cette solidarité stratégique doit être appréciée selon que la France en est le bénéficiaire, le pourvoyeur unique ou l'une de ses composantes, que ce soit au sein de l'UE, de l'OTAN ou de coalitions, par exemple contre Daech ou en bande sahélo-saharienne.
- 38) La dégradation de l'environnement internationale, le risque de stratégies opportunistes face à l'étirement de nos intérêts et la diversité des zones d'action mettent en lumière l'immense difficulté pour la France de répondre seule à l'ensemble des défis (Europe orientale et septentrionale, Méditerranée-mer Rouge, Proche et Moyen Orient, Indopacifique, Afrique, Arctique, etc.). The robustness of our partnerships, the maintenance of a high level of interoperability with the United States, our capacity to build permanent or temporary strategic alignments in an environment mouvant conditioner, most certainly our global influence and our strengths in the development of an environment plus stable.

Ils nous permettront en outre d'anticiper – et donc de prévenir – de potentiels effets indésirables de la compétition, voire de la concurrence entre alliés.

2.1 L'EUROPE À LA CROISÉE DES CHEMINS POUR BECOMING A STRATEGIC ACTEUR

- 39) De nombreuses avancées ont été réalisées ces dernières années en matière de défense européenne, tant dans le domaine capacitaire – création du fonds européen de défense (FED), mise en œuvre de la coopération structurée permanente (CSP), renforcement du processus capacitaire européen – que dans le domaine opérationnel avec la création de la facilité européenne de paix, ou dans le domaine social avec le traitement des crises migratoires.
- 40) The adoption of an ambitious strategic boussole in March 2022 constitutes a first stage, symbol of a willingness to strengthen the coherence of the definition and the poursuite of our strategic objectives. This mise en œuvre will be decisive for reinforcing the Union's capacity to act by 2030, particularly in the operational domain and in the contested strategic spaces. Par ailleurs, the levée de la clause de non-participation du Danemark à la politique de sécurité et de défense commune (PSDC) constitutes a positive signal.
- 41) Le développement d'une réelle capacité d'action politico-militaire de l'Europe dans son environnement proche reste un objectif. Sur le plan capacitaire, les décisions du sommet de Versailles (10 et 11 mars 2022) permettent d'engager un nouvel effort qu'il faudra poursuivre avec l'ensemble des partenaires européens. Un important travail devra être mené pour continuer à développer une culture stratégique commune, indispensable à l'émergence d'une défense européenne. The joint declaration of September 21, 2021 portant stratégie européenne pour la coopération dans l'Indopacifique et l'adaptation du dispositif maritime européen dans le nord-ouest de l'océan Indien ont pour objectif de long terme d'imposer l'UE comme un acteur credible et un pourvoyeur de sûreté et de sécurité maritime auprès des États de la région. Cette dynamique est d'ailleurs déjà à l'œuvre dans le golfe arabo-persique (EMASoH/AGENOR) et en Méditerranée orientale (QUAD MEDOR).
- 42) The approval of the cooperation between the EU and NATO will be essential for reinforcing the European strategic autonomy and the transatlantic relationship.
- 43) Finally, our efforts of cooperation with the European Union are densified, in their orientation versus the partners plus variés avec lesquels des coopérations sectorielles d'envergure ont pu être lancées, qu'elles aient une dimension capacitaire, opérationnelle ou à through the establishment of strategic partnerships.

2.2 AN ATLANTIC ALLIANCE COMFORTABLE IN THE CONTEXT

- 44) L'OTAN reste aujourd'hui le fondement et le cadre essentiel de la sécurité collective de l'Europe. For the majority of our European partners, they find that they are imposed by a renewed force for the return of the war to the Continent and the ongoing confrontation with Russia, as in témoignant les demands for accession of Finland and the Suede.
- 45) The period overturned in 2014 with the annexation of the Crimee and the entertainers of a conflit in the Donbass, tangible signs of a croissant russe militaire agressivité, against NATO à un effort d'adaptation majeur. This prize de conciencia collective s'est manifestée par des investissements accrus avec un tiers des alliés atteignant ou dépassant les 2% du GDP dans leurs budgets de défense. Cet net effort doit se poursuivre dans le cadre d'une remontée en puissance collective face à des adversaires décomplexés. Cette évolution est bénéfique en ce qu'elle rapproche nos partenaires européens de nos vues selon lesquelles nous devons collectivement assumer davantage de responsabilités en matière de défense.

- 46) For États-Unis, the RPC is the long-term strategic priority, with a fund movement engaged in 2007. multilateral.
- 47) Washington is perçu comme étant à la recherche d'une formula qui lui permette de réduire sus engagements sur des theatres régionaux qui lui paraissent désormais secondaires (Afrique, Moyen-Orient), tout en renforçant la sécurité de sus partenaires. Cet objectif passe par exemple par un effort de mise en réseau de ses partenaires moyen-orientaux (accords d'Abraham) et de formalisation d'ententes dans des formats autour de projets ad hoc: énergétiques, politiques et militaires (forum des îles du Pacifique par exemple) . Ce repositionnement incite d'ores et déjà les États de la région à s'investir dans la gestion de leur propre sécurité.
- 48) À travers la guerre en Ukraine, les États-Unis sont à nouveau apparus comme le principal pourvoyeur de la sécurité européenne, par l'ampleur des efforts de réassurance et de soutien militaire à l'Ukraine. A potential affaiblissement of l'investissement américain in the zones of European interest (Afrique, Moyen-Orient), par ailleurs plus exposées aux visées unilatérales de puissances intermédiaires et à la montée d'opinions anti-occidentales, pourrait affecter notre capacité à contribuer durably à la sécurité et la stabilité de ces régions.

2.4 OUR PARTNERSHIPS WITH RÉINVENTER

- 49) La France, puissance d'équilibres, refuse de s'enfermer dans une logique de blocs. Il importa de maintenir ce positionnement ancien et original dans la recherche d'une relation équilibrée avec nos aliés. La France has a long history of establishing strategic partnerships in its areas of interest, dans lesquels nos partenaires doivent trouver sécurité, stabilité et développement.
- 50) In Afrique, nous sommes confrontés à des défis sécuritaires et humanitaires majeurs. The terrorist menace rests forte en bande sahélo-saharienne et s'étend in direction du golfe de Guinée. Les acteurs russes, dont la société militar privée Wagner, menent des actions contraires à nos interêts alors que leur engagement se traduit par une dégradation de la situación securitaire, des logiques de prédation des ressources économiques, de nombreuses exactions documentées par l'ONU et une fragilization toujours plus important des États qui y ont recours. The RPC exerts an undertaking sur les infrastructures, l'économie et la dette, creating des risques de dépendance de nos partenaires, mais aussi d'espionnage et de counterinte sur notre environnement opérationnel.
- 51) With the Latin American region as Indo-Pacific, France can reinforce its cooperations and consolidate the relations of our départements, regions and collectivités d'Outre mer avec leur environnement immédiat.
- 52) The ability of certain competitors to propose alternative models is the most suitable in a transactional logic, which falls under the normative concerns, even though, notably vis-à-vis d'États under political, economic or food pressure.



deuxieme partie

Défis à relieve



Rappel des intérêts nationaux de sécurité et confirmation des fonctions stratégiques

- 53) Les intérêts de la France recouvrent tous les facteurs qui concourent à sa sécurité, à sa prospérité et à son influence. Il convient d'y distinguer en particulier :
- the protection du territoire national, y compris ultramarin, et des ressortissants français contre les menaces extérieures et les attempts de déstabilisation intérieure, dont la menace terroriste;
 - the security of the Member States of the EU and of the Euro-Atlantic space in application of the treaties par lesquels nous sommes liés;
 - the stability of our voice compte tenu des répercussions immédiates that all crises and emerges aurait sur notre propre territoire, métropolitain comme ultramarin ;
 - la liberté d'accès aux espaces communs (cyber, spatial, fonds marins et espaces aéromaritimes, pôles), désormais contestée par la remise in question du système international fondé sur le droit et l'affirmation de logiques de puissance.
- 54) Défendre ces intérêts est aujourd'hui plus complexe du fait du recours plus systématique à la force et aux logics d'intimidation dont font uve certain de nos compétiteurs stratégiques, et par un contexte international durably dégradé par les conséquences de la pandémie de COVID -19 et par la guerre en Ukraine.
- 55) Le principal levier de la France pour y parvenir reste de maintenir dans la durée les attributs de son autonomie de décision et d'action souveraine face à l'ensemble des menaces qui présentent. As a permanent member of the Conseil de sécurité des Nations unies (UNSC), septième économie mondiale contrôlant la deuxième zone économique exclusive (ZEE), État doté, et membre fondateur et moteur de l'intégration européenne, la France dispose of essential tools pour faire valoir ses intérêts sur la scène internationale.
- 56) Toutefois, la multiplication des contraintes pesant sur nos intérêts impose plus que jamais de disposer de moyens d'actions robustes et perennes, adaptés aux évolutions récentes du monde. Notre useful de défense y contribue à multiieurs niveaux, tantant que socle de notre indépendance et de notre liberté d'action dans le monde face aux menaces de toute nature.
- 57) À cet égard, the orientations defined in 2013 and in 2017 demeurent pleinement valables et leur mise en œuvre concrete doit être poursuivie et accélérée.
- 58) They établissent that the defense of our security interests rests on three pillars: the reinforcement of our strategic autonomy; the concrétization of the European sovereignty and the consolidation of our alliances; the preservation of an international stable order, fundé sur le respect du droit et le multilateralisme.
- 59) En tout état de cause, il demeure de la responsabilité ultime du Président de la République d'apprécier en permanence la nature de nos intérêts et les atteintes qui pourraient y être portées.

1. FRANCE 'S SECURITY PRIORITIES

1.1 THE REINFORCEMENT OF OUR STRATEGIC AUTONOMY

- 60) Strategic autonomy is the condition sine qua non of the protection of our fundamental interests. Les capacités d'appréciation, de décision et d'action autonomes en constituent le coeur.
- 61) Our freedom of action and the protection of our fundamental interests are assured in first lieu by the credibility of nuclear deterrence, clé de voûte de notre stratégie de défense. La dissuasion vise fondamentalement à empêcher une guerre majeure qui menacerait la survie de la Nation en protégeant la France contre toute agression d'origine étatique contre ses intérêts vitaux et contre toute tentative de blackmail. Dans un monde plus incertain et complexe, alors que certains pays sont engagés dans une trajectoire inquiétante combinant opacité et croissance rapide de leurs arsenaux nucléaires, voire font planer le spectre d'une utilisation de l'arme à des fins d'intimidation ou de blackmail, maintenir la crédibilité de notre dissuasion sur le long terme reste essentiel.
- 62) Notre autonomie repose sur le renforcement d'un modèle d'armée crédible, cohérent et équilibré. Cela demande que les forces conventionnelles dont le dimensionnement et l'équipement permettent une articulation avec les forces nucléaires suffisamment robuste pour préserver la liberté d'action du Président de la République et éviter un contournement de la dissuasion par le bas.
- 63) L'autonomie stratégique repose également sur d'autres facteurs: cohésion nationale, indépendance économique et industrielle, sécurisation de nos provisionnements, influence internationale notamment au moyen d'une diplomatie forte.

1.2 THE CONCRETIZATION OF THE EUROPEAN SOVERAINETE AND THE CONSOLIDATION OF US ALLIANCES

- 64) The protection and promotion of our fundamental interests are not limited to the seule échelle nationale. Our devoir continue to contribute actively to the defense of European interests and to our security collective. These necessary objectives are the reinforcement of our international cooperations, of our partnerships and of our alliances, in first lieu au sein de l'UE et de l'OTAN, où nous sommes liés by certain guarantees of security (article 5 du traité de l' North Atlantic et article 42 du traité sur l'UE). L'investissement de partenariats déjà existants ou à créer, nous permettra aussi de forger des ad hoc , réponses communes à certains défis selon des géographies précises.
- 65) Au-delà de ces engagements, nos intérêts doivent être appréciés à la lumière de l'imbrication croissante des intérêts des États européens, unis dans une communauté de destin. Le retour des logiques de puissance et de la guerre sur le continent européen illustre l'importance de poursuivre et d'approfondir l'intégration entre Européens afin de favoriser :
- le développement d'une culture stratégique commune déclinée dans tous les champs (prolongement des travaux engagés dans la boussole stratégique de 2022) ;
 - the capacity of Europeans to defend their security interests against potential aggressions, particularly in their immediate voisinage, and compris à through the development of defense capacities in common permettant une meilleure interopérabilité;
 - l'action commune des Européens en soutien à l'ordre international fondé sur le droit et une gestion multilatérale des enjeux globaux (United Nations, non-prolifération regimes, etc.) ; • l'affirmation of the EU as a geopolitical actor.

1.3 LA DÉFENSE D'UN ORDRE INTERNATIONAL STABLE, FONDÉ SUR LE RESPECT DU DROIT ET LE MULTILATERALISM

- 66) Outre les engagements souscrits envers nos partenaires de l'UE et alliés de l'OTAN, nos intérêts doivent aussi compte les États de notre voisinage et ceux auxquels nous sommes liés par des partenariats ou des accords de défense. Cela concerne des régions du monde où certains États se livrent à une compétition stratégique de plus en plus agressive, et là où des groupes non-étatiques pourraient être en mesure de menacer directement nos ressortissants.
- 67) As puissance d'équilibres, France has a vocation to concourir à la stabilité et à la sécurité de ces régions. La localisation de certains de nos territoires dans ces zones nous impose d'y pérenniser notre présence dans tous les domaines et nous confère une légitimité particulière à agir.

2. ÉLARGISSEMENT DES FONCTIONS STRATEGIQUES

- 68) Les différentes fonctions stratégiques auxquelles contribuent les armées, identifiées dans le livre blanc de 2008, ont vu leur pertinence confirmée au gré de l'évolution de l'environnement stratégique. They recognize connaissance-compréhension-anticipation, deterrence, protection-résilience, prevention, intervention, et désormais l'influence.
- 69) L'influence, dans toutes ses dimensions – diplomatique, militaire, économique, culturelle, sportive, linguistique, informationnelle – est un domaine de contestation, qui nous impose une réponse coordonnée. She constitutes a new strategic function apart from all.
- 70) Leur bonne articulation sert une approche intégrée visant à répondre à l'évolution des menaces que la continuation font peser nos adversaires sur nos intérêts et nos valeurs ainsi que ceux de nos plus proches partenaires. À cet égard, elles restent fonction de notre capacité à assurer une bonne coordination au niveau européen comme multilatéral.

2.1 CONNAISSANCE – COMPRÉHENSION – ANTICIPATION

- 71) The connaissance-compréhension-anticipation function irrigates the ensemble of other strategic functions. Le maintien d'une capacité d'appréciation autonome est une garantie de la prise de décision souveraine. It contributes directly to the understanding of the intentions of our competitors. Tout en étant la condition de l'efficacité opérationnelle des forces, elle contribue à l'économie des moyens utilisés.
- 72) Les cinq domaines de cette fonction sont le renseignement, la connaissance des théâtres d'opérations, la diplomatie, la prospective et anticipation, la maîtrise de l'information. Les crises et ruptures récentes tout comme l'extension de la conflictualité à de nouveaux espaces justifient de renforcer cette fonction.
- 73) L'effort doit porter sur la compréhension des phénomènes pour permettre l'anticipation et faciliter la réactivité de la décision. Face au rythme d'évolution des crises et de l'escalade, mais aussi à la saturation in non pertinent information or manipulées par nos compétiteurs, l'efficacité collective repose toujours davantage sur la capacité à trier, hiérarchiser et faire circuler le renseignement dans les meilleurs délais, in order to understand the phenomena qu'il décrit.

- 74) The function connaissance-comprehension-anticipation has a strong partner dimension. Pour pouvoir conserver une appréciation autonomes de situation sur des enjeux prioritaires, la France doit aussi s'appuyer sur l'appréciation de ses partenaires en complément de ses moyens propres.

2.2 DETERRENCE

- 75) Nuclear deterrence rests on its political credibility, operation and technique. Pour être solid, cette crédibilité doit continuer à être irriguée par une culture stratégique approfondie, une recherche scientifique dynamique et de pointe, des savoirs faire techniques et opérationnels without ceasing entertainment, une forte souveraineté industrielle et une appropriation des enjeux par you invite us
- 76) Ayant pour objet de nous prémunir de toute agression d'origine étatique contre nos intérêts vitaux, d'où qu'elle vienne et quelle qu'en soit la forme, deterrence subtracts the ultimate guarantee of security, protection et of the independence of the Nation. She assures in permanence our autonomy of decision and our freedom of action dans le cadre de nos responsabilités internationales, y compris contre des attempts de blackmail qui pourraient être exercées contre nous en cas de crise. Par son existence, she contributes to the security of l'alliance Atlantique et à celle de l'Europe.
- 77) Engagés dans un mouvement de renouvellement, all in étant maintenus à a level of stricte suffisance, les moyens de la desuasion devront rester adaptés à une great diversity of situations et continuer d'offrir au chef de l'État une gamme suffisamment large de modes of actions. Pour cela, the continued deterrence of s'appuyer sur les composantes aéroportée et océanique. Réunissant trois forces nucléaires² aux caractéristiques propres, elles permettent en effet, par leur complémentarité et leurs atouts différenciés, a great diversity of options and a high level of flexibility and réactivité.

2.3 PROTECTION – RESILIENCE

- 78) The mise en œuvre d'une fonction stratégique dédiée à la protection-résilience est désormais indispensable. Les notions de protection et de résilience se complètent, la résilience étant une prérequis indispensable para assurer la protection des Français et du territoire national et garantir la continuité des fonctions essentielles de la Nation. This fonction appelle joins cooperation strengthened with our allies and partners.
- 79) This protection fonction concerns d'abord le territoire national en métropole et Outre mer, even if the zones of strong implantation or strong exposure of the French communities to the foreigner. This seule dimension géographique ne suffit plus à répondre aux vulnérabilités de la Nation, face aux dépendances de notre économie aux provisionnements stratégiques et aux flux énergétiques, ainsi qu'aux stratégies hybrides développées par les compétiteurs stratégiques de la France. The protection-résilience fonction also integrates the new missions included for the consequences of climate change and the degradation of biodiversity: arme alimentaire, puissance and self-sufficiency, protection and securitization of value chains, assistance to our populations, securitization of territories and ZEE, prize en compte des menaces nucléaire, radiologique, biologique et chimique (NRBC), manipulation of information, etc.
- 80) L'ensemble des institutions de l'État concourt à la mise en œuvre de cette fonction. Les armées sont pour leur part engagées en permanence au quotidien pour protéger le territoire national, et les Français dans le cadre de leurs missions d'action de l'État en mer ou dans les airs, de

² The strategic oceanic force, the strategic air forces and the nuclear air force.

missions intérieures et d'opérations militaires propres. They ensure the permanent positions of security air and maritime safety (PPSA and PPSM), which allow them to guarantee national security in the air and maritime spaces, and who participate in the security of voies d'approvisionnement and communication. Ces dispositifs du quotidien sont renforcés en fonction de la menace ou des évènements particuliers. The recrudescence of behaviors in our territorial approaches implies disposing of robust moyens of detection, remediation and response, and compris in l'espace et dans le cyberspace.

Les capacités des forces armées demand ainsi à être renforcées et articulées dans le cadre de l'effort global de l'État pour affronter des crises de grande ampleur.

2.4 PREVENTION

- 81) The prevention concerns both the national territory and the action of France hors de ses frontières. His work also includes the elaboration of national and international norms that the fight against traffic and the proliferation of weapons of mass destruction comme de leurs vecteurs, pour le désarmement et la consolidation de la paix. L'appui à la stabilisation d'États en crise contribue à la prévention des conflits et limite le coût d'une intervention ultérieure. La fonction prévention s'appuie sur un large éventail de scénarios potentiels de crises ou d'escalades, qui couvre le haut du spectre et la compétition entre grandes puissances, comme les manifestations d'une conflictualité en rapide évolution.
- 82) Le prépositionnement de forces militaires joue un rôle clé dans l'exercice de la fonction prévention, comme pour les autres fonctions stratégiques. The presence of the French military forces in the countries of the land, in accordance with the ceux-ci contribue directement à cet objectif.
- 83) The security and defense cooperation device is an indirect levier of prevention of future crises. Cette coopération se traduit par l'assistance fournie aux forces alliées partenaires en vue de leur procurer les capacités d'affirmation de leur propre souveraineté.
- 84) La fonction prévention doit être articulée avec la fonction intervention. This articulation s'incarne dans la capacité à signifier la détermination, clarifier les intentions et décourager les adversaires – y compris dans le champ des perceptions – pour «gagner la guerre avant la guerre».

2.5 INTERVENTION

- 85) La fonction intervention sert trois objectifs: assurer la protection de nos ressortissants à l'étranger; defend our priority interests et ceux de nos partenaires et alliés; être à la hauteur de nos responsabilités internationales.
- 86) She confers on the sécurité de la France the strategic profondeur who is indispensable, but also the crédibilité plus large dont elle a besoin to guarantee the reliability of her alliances et sa capacité d'entraînement en coalition, as a nation-cadre . If the French armies retain a capacity to agitate their seules, the normal cadre of leur engagement en dehors du territoire est celui de l'action collective.
- 87) Au-delà des moyens nécessaires à la protection du territoire national, les forces armées disposent de capacités leur permettant de s'engager dans les zones prioritaires pour la défense et la sécurité de la France: la périphérie européenne, la zone de la Méditerranée à la mer Rouge, une partie de l'Afrique – du Sahel à l'Afrique équatoriale – le golfe arabo-persique et l'Indopacifique. La France doit aujourd'hui résoudre la question de l'élongation stratégique de ses forces, et donc du recours aux points d'appui auxquels sont adossés les forces prépositionnées, les forces de souveraineté Outremer et ses partenariats stratégiques.

88) La fonction intervention ne peut être dissociée des autres fonctions, en particulier dans le cadre d'un engagement de haute intensité. Qu'il s'agisse de la fonction connaissance-compréhension anticipation (anticiper et caractériser les menaces pour permettre un champ large d'options), de la prévention (valeur de signalement de nos déploiements actifs), de la protection-résilience (sécurisation de nos chaînes d'approvisionnement) et de la dissuasion (concept d'épaulement entre posture conventionnelle et dissuasion nucléaire), la fonction intervention se traduit par des actions multimilieux et multichamps.

2.6 INFLUENCE

89) La fonction stratégique influence vise à promouvoir et à défendre les intérêts et les valeurs de la France. Il s'agit d'un volet essentiel à l'expression de puissance. À cet égard, la France dispose de nombreux atouts. Elle a en effet un poids politique majeur du fait de son siège de membre permanent du CSNU, de son statut d'État doté et de sa présence Outre-mer, d'un modèle complet d'armée et de troupes déployées sur de nombreux continents, of their economic attractiveness, of the French language spoken by 300 million individuals, of a positive image du fait de notre influence culturelle, of the global projection soutenue by the universality of diplomatic, cultural and educational resources, of our partnerships security, etc.

90) The dimension nouvelle donnée à la capacité d'influence apprend acte d'une accélération et d'un durcissement de la compétition et de la contestation dans tous les champs, en particulier dans celui des perceptions. L'agressivité dont font preuve nos compétiteurs nous rappelle en effet que rien n'est acquis: outre nos intérêts diplomatiques, économiques et stratégiques, les nouvelles batailles de l'influence mettent en jeu notre capacité à faire vivre le modèle français et européen et à faire comprendre et accepter l'engagement de la France sur la scène internationale. Il nous faut donc assume plus directly the rapport of forces dans ce champ pour défendre l'intérêt national.

91) L'influence s'inscrit d'abord dans une stratégie de temps long. Politique globale conduct et coordonnée au level interministeriel, elle s'appuie sur des capacités qui accompagnent et légitiment notre discours et notre action qui doivent se déployer dans les champs possibles (formation de militaires étrangers et animation de réseaux, contribution à la recherche universitaire, aid au développement économique, etc). She also includes the connaissance of leviers d'influence deployed by our partners, competitors and adversaries.

92) Indissociable des autres fonctions stratégiques décrites dans this revue, la fonction influence doit s'incarner dans une stratégie nationale d'influence.

93) With the continuation of the feuille de route influence of 2021, this national strategy will set the general framework of the action of the ensemble of the actors concerned, determine the intentions and guide the orientation of the sectorial and/or geographical national strategies.

94) Cette stratégie aura pour objectifs de :

- defend the interests of France sur le temps long ainsi que les valeurs universelles, l'application du droit international, le multilatéralisme et la préservation des biens communes;
- promote and value your engagements in all domains;
- respond or riposter to maneuvers or attacks, especially in the champ informationnel, contre nos intérêts.

3. IMPACTS DU CONTEXTE RÉCENT SUR LES INTÉRÊTS DE SÉCURITÉ DE LA FRANCE

- 95) Le retour de la haute intensité, y compris sur le territoire européen, l'expression de plus en plus débridée des velléités de puissance de la part de nos compétiteurs stratégiques et l'affaiblissement des cadres internationaux de régulation contraignent nos choix et font peser un risque sans précédent sur les intérêts de sécurité prioritaires de la France.
- 96) Les atteintes à notre autonomie stratégique se multiplient. Nos compétiteurs stratégiques s'efforcent d'instrumentaliser nos dépendances, de porter atteinte à nos capacités d'appréciation souveraine et à notre cohésion nationale afin d'orienter notre compréhension des situations et de contraindre nos décisions.
- 97) The concretization of the European sovereignty is essential to the defense of our interests notably in this period marked by a tendency towards isolationists who affect in depth the great actors of the international community. Our partnerships and our alliances constitute at the same time one of the main assets of France on the international scene and one of the privileged targets of our strategic competitors to weaken us. The COVID-19 pandemic triggered the Russian war of aggression in Ukraine on the centrality of our partnerships and alliances to develop a common understanding of challenges and provide adapted responses. The strategic compass for the European Union and the update of the NATO strategic concept fix clear routes, which it is now necessary to put into effect.
- 98) La défense d'un ordre international stable, fondé sur le respect du droit et le multilatéralisme, soutient notre sécurité et notre prospérité depuis 1945. L'activisme de puissances révisionnistes et le projet qu'elles portent, centré sur le rapport de forces et le fait accompli, n'est pas acceptable : nos intérêts de sécurité demandent d'assurer la pérennité de nos provisionnements stratégiques, de notre liberté d'action dans les espaces communs et notre souveraineté dans l'espace numérique ainsi qu'un engagement ambitieux en matière de maîtrise des armements et de non-prolifération. Ces objectifs doivent reposer sur des règles collectives et respectées.

General ambition for 2030

- 99) France affirms its ambition d'être in 2030 une puissance d'équilibres sur la scène internationale qui a renforcé son rayonnement et son influence dans ses zones d'intérêt. She is seen as a des moteurs de l'autonomie stratégique européenne dans une Europe capable of coping with crises and de mettre en œuvre des solutions qui garantissent sa propre sécurité, au travers notamment d'une défense européenne crédible complémentaire de l'alliance Atlantique. Finally, it assumes its responsibilities in terms of security in order to preserve the multilateral mechanisms that are effective under international law.
- 100) This strategic ambition doit deploys au prisme de l'ordre mondial fracturing, notamment mise en évidence par la guerre en Ukraine. This context questions the current French armor model, with a principally expeditionary logic. Ce modèle en 2030 devra fournir à la France les capacités de faire face à une nécessité d'accroître prévention et influencia, un éventuel retour d'un conflit interétatique de haute intensité, et aux stratégies hybrides déployées par nos compétiteurs.
- 101) In 2030, France:
- It is capable of defending its metropolitan and overseas territory, and of protecting and involving its citizens. This permanent ambition s'appuie sur une desuasion nucléaire indépendante, credible et cohérente, clé de voute de notre politique de défense, épaulée par des forces armées conventionnelles robustes. Des postures permanentes de sûreté adaptées aux menaces impliquant les forces de sécurité intérieure et une stratégie nationale de résilience dynamique y concourent également ;
 - contributes to the defense of l'Europe et à la stabilité aux abords de la Méditerranée, disposant des capacités de s'engager dans un conflit de haute intensité. She can assume the role of nation-cadre au sein d'une coalition de l'OTAN, de l'UE ou de circonstance;
 - Agit dans le cadre de partenariats équilibrés, pourvoyeurs de sécurité, dans une zone allant de l'Afrique subsaharienne au golfe arabo-persique, en passant par la corne de l'Afrique. Avec ses alliés, she offers aux armées partenaires an éventail diversifié et instrumenté de formations et d'entraînements. From a réseau de points d'appui adaptés, she retains a capacity for intervention or coalition support;
 - Contributes to their influence and partners to the stability of the Indo-Pacific zone. Elle y défend sa souveraineté et le respect du droit international;
 - Assure sa liberté d'action dans les espaces communes (cyber, spatial, fonds marins et espace aéromaritime) et la sûreté de ses voies d'approvisionnement, avec ses partenaires.
- 102) For ce faire, France has set its strategic objectives:
- a robust and credible nuclear deterrent;
 - une France unie et résiliente;
 - an economy concourant to the spirit of defense;
 - joins first rank cyber resilience;
 - la France, allié exemplaire dans l'espace euro-atlantique ;

- France, a des moteurs de l'autonomie stratégique européenne;
- France, partner of trustworthy souveraineté et pourvoyeuse de sécurité credible ;
- an autonomy of appraisal and a souveraineté decisionnelle guarantees;
- a capacity to defend himself et à agir dans les champs hybrides;
- a freedom of action and a capacity to conduct military operations and compris de haute Intensité en autonomie ou en coalition, dans tous les champs.



Troisieme partie

Dix strategic objectives



Strategic objective No. 1

A robust and credible nuclear deterrent

- 103) L'efficacité de la politique de dissuasion française repose sur sa crédibilité politique, opérationnelle et technique. Cela est notablement traduit par une posture exigeante et des engagements capacitaires s'inscrivant dans le temps long, mais également par l'aptitude, largement démontrée depuis ses débuts, à adapter tant la doctrine que les moyens au contexte stratégique et à ses évolutions potentielles.
- 104) The deterrence policy of France still comprehends the global trends that are deployed in the technological domain, comme à travers les formes hybrides de conflictualité: d'un côté, les développements de nos concurrents (défenses aériennes et antimissiles, espace, armes hypervéloces, surveillance sous-marine, etc.) doivent sans cesse irriguer notre réflexion sur la dissuasion; d'un autre, les modes d'action hybrides, déjà à l'œuvre en temps de paix, sont susceptibles d'affecter l'environnement – politique, normatif, informationnel, etc. – au sein duquel s'exerce la dissuasion et doivent faire l'objet d'une réflexion permanente sur les moyens de les contrarier.

1. THE EUROPEAN DIMENSION OF THE FRANÇAISE DISSUASION

- 105) The conflict in Ukraine constitutes an essential role-revealer for our nuclear forces in the security of the Euro-Atlantic space. Il démontre la nécessité de conserver une dissuasion nucléaire, robuste et crédible pour prévenir une guerre majeure, garantir la liberté d'action de la France et préserver ses intérêts vitaux, qui ont une dimension européenne.

2. MAINTAIN AN EFFECTIVE, INDEPENDENT AND SOUVERAINE DISSUASION

- 106) Il est primordial dans le contexte de maintenance, à l'horizon 2030 et au-delà, d'une dissuasion crédible, c'est-à-dire légitime, efficace et indépendante.
- 107) Œuvrer à préserver la légitimité de la dissuasion implique notamment de redoubler d'efforts afin de renforcer la culture stratégique et de dissuasion, tant au niveau national qu'au sein de l'UE et de l'Alliance, en permettant l'appropriation des enjeux de dissuasion par un public plus large.
- 108) En parallèle, conformément au principe de stricte suffisance, la France poursuivra son action en faveur de la maîtrise des armements, de la non-prolifération et de la réduction des risques stratégiques.
- 109) La France fait le choix de poursuivre les efforts de renouvellement de ses deux composantes et de veiller à ce que le modèle d'armée permette un épaulement des forces nucléaires et conventionnelles suffisamment robuste pour préserver la liberté d'action du Président de la République et éviter un contournement de la dissuasion par le bas. The war in Ukraine confirms the need to maintain a capacity to understand and counter the risk

d'escalade. In other words, the reinforcement of the national resilience against the group of menaces consolidates deterrence.

- 110) Finally, the independence of deterrence française doit être pérennisée grace à un suivi renforcé des équipes de recherche fondamentale et appliquée, du tissu industriel national lié à la deterrent et à une consolidation des savoir-faire technique, industriel et opérationnel lui étant indispensable.

Strategic objective No. 2

Unite France united and resilient

111) La France doit renforcer sa résilience face à l'ensemble des défis sécuritaires auxquels elle est susceptible d'être confrontée, qu'ils soient militaires ou non-traditionnels (manipulations de l'information, changement climatique, prédation des ressources, pandémies, etc.). Cet effort doit s'appliquer en métropole et Outre-mer, notamment pour la promotion de l'esprit de défense et en assurant la cohésion nationale.

1. REINFORCE THE CAPACITY OF FRANCE TO HOLD, COLLECTIVELY AND IN DEPTH

112) La France met en œuvre sa stratégie nationale de résilience (SNR). Celle-ci vise à conforter l'aptitude à supporter les atteintes de toute nature à la vie normale du pays. Il assure une articulation précise et efficace avec de nombreux dispositifs pour des objectifs similaires, adoptés à la fois par l'UE et par l'OTAN.

113) La SNR définit trois objectifs fondamentaux: préparer en profondeur l'État aux crises; Développer les ressources humaines et les compétences matérielles pour faire face, dans le cadre d'une réflexion globale sur la question des stocks stratégiques et de la diversification des sources d'approvisionnement; et adapter la communication publique aux enjeux de résilience. Cette stratégie doit désormais être étendue vers les collectivités territoriales, les entreprises, les associations et la population.

2. DURABLE PROMOTION OF THE SPIRIT OF DEFENSE IN SOCIETY AND THE STATE

114) Les forces morales individuelles du citoyen, en particulier de notre jeunesse, sont le socle de la résilience collective. Il convient de les renforcer dans le champ éducatif, afin de multiplier les compétences renforçant la résilience de la société (transmission des valeurs républicaines, secourisme, etc.). S'inscrivant dans la dynamique interministérielle, les armées contribuent à promouvoir l'action mémorielle et concourent à la diffusion de l'esprit de défense dans la jeunesse. Les ministères concernés ont mobilisé pour accompagner la montée en puissance du service national universel (SNU) afin de créer un cadre national de résilience. Enfin, la refondation du système de réserves sera une entreprise globale au-delà de la Garde nationale (armées et forces de sécurité intérieure).

115) L'attractivité du métier des armes doit être renforcée, en accompagnant et compensant les sujétions liées à la condition militaire afin d'enraciner l'esprit de défense, forgé au plus tôt dans la sphère éducative, dans des démarches concrètes et gratifiantes.

116) La singularité militaire, essentielle pour permettre aux armées de préparer et d'assurer la défense de la patrie et des intérêts supérieurs de la Nation, devra être préservée, notamment de la pression normative croissante.

3. DÉVELOPPER LA SYNERGIE BETWEEN LE MINISTÈRE DES ARMÉES AND L'ENSEMBLE DES SERVICES OF L'ÉTAT

117) .

118) The armed forces are in a position to participate in the management of all crise majeure with a great réactivité dans le cadre d'un dialogue civilo-militaire conforté. L'économie générale de l'opération Sentinelle doit être repensée in order to guarantee the liberté d'action des armées tout en répondant aux nouveaux enjeux sécuritaires. Une rénovation du concept de défense opérationnelle du territoire (DOT) également entreprise.

119) L'engagement de toute la Nation doit être renforcé par une sensitization croissante aux questions de défense et de sécurité nationale des responsables publics, une formation continua des acteurs de la gestion de crise, la consolidation du réseau des hauts-fonctionnaires de défense et de sécurité (HFDS), l'engagement de l'ensemble des ministeres pour assurer le soutien des armées engagées dans un conflit de haute intensité.

120) This synergy between a population impregnated with the spirit of defense and the public actors rompus à la planning et à la gestión de crise allows reinforcing national resilience in the domains of security, economy, employment et of social cohesion.

Strategic objective No. 3

An economy concourant to the spirit of defense

121) Mettre en place une économie concourant à l'esprit de défense need to know how to mobilize all the resources of the Nation, pour passer en économie de guerre, c'est-à-dire de s'organiser pour que l'industrie française puisse sustain a war effort during the duration, in case of necessity pour les forces armées or au profit d'un partenaire.

1. SECURISER LES APPROVISIONNEMENTS CRITIQUES ET METTRE EN ADÉQUATION LES STOCKS AND PRODUCTION CAPACITIES

122) To sustain an effort of war during the duration (strong consumption of ammunition, attrition, etc.) the best commitment is to be found in agissant sur three leviers principaux: the constitution of strategic stocks (complet matériels but also first matières et composants critiques) ; the relocation of the most sensitive production chains; et la diversification des provisionnements.

123) In complement, the common stocks of components or of first materials pourraient être plus in place à l'initiative et sous la responsabilité de l'industrie pour soutenir les activités industrielles militaires, in case of conflict, or civil in case of economic crisis or sanitaire. Le développement des filières de recyclage doit également également contribuer à une économie circulaire permettant de réduire les besoins d'approvisionnement et de contribuer au développement durable.

124) The securitization of the provisionnement in critical resources pourra bénéficier, dans le respect des intérêts français souverains et des exigences environnementales, d'initiatives européennes tells that the plan of action et ses déclinaisons sur les matières premières (Raw Material Act) et sur les composants (Chip Act).

125) Pour assurer la capacité de ses missions régaliennes, l'État doit pouvoir, selon l'évolution de la conflictualité, imposer des priorités ou des réquisitions sur le marché national.

126) In the measure or the security stability is a condition of durability of our company, the BITD can benefit from favorable financing tools, and understands the context of the development of durable finance. Even so, the future norms in the field of taxonomy or environmental criteria, sociaux and governance (ESG) do not discourage investment in defense industry companies.

127) Finally, the health crisis and the Ukrainian conflict have shown the importance of disposing of safe and round sources of supply. Ainsi, des relocations de filière de production et de recyclage sur le territoire européen et national doivent être encouragées et soutenues pour remédier aux dépendances les plus critiques en matériaux, composants, etc. Ce sujet fait l'objet d'un travail approfondi dans le cadre des travaux sur l'économie de guerre.

2. RÉDUIRE LES CYCLES DE PRODUCTION ET DE SOUTIEN À LA MONTÉE PROGRESSIVE IN ECONOMY OF WAR

- 128) In complement of acquisitions, sur les prochaines années, des équipements les most critiques nécessaires pour faire face à un conflit de haute intensité ou susceptibles d'attrition rapide, a plan de préparation à l'économie de guerre est en cours d'élaboration afin d'adapter de manière progressive et modulable la BITD aux différents contextes géopolitiques.
- 129) The prize in compte de ces contextes géopolitiques doit also find an écho dans the tools capacitaires de défense de l'UE et de l'OTAN.

3. METTRE EN ŒUVRE LES ALLÉGÈMENTS NORMATIFS, REGLEMENTAIRES ET DES PROCESS OF ACQUISITION AND DE SOUTIEN DANS UNE LOGIQUE DE GESTION OF RISK

- 130) Le recours croissant et volontariste à l'innovation et à l'analyse de la valeur dans les travaux entre la DGA et les armées doit permettre d'équiper les forces des solutions les most adéquates dans une prize de risque acceptable dans l'emploi et le meilleur équilibre entre profits opérationnels, profits financiers et profits calendaires.

Strategic objective n°4

A premier cyber resilience

- 131) Face aux évolutions stratégiques, l'effort doit porter sur l'amélioration de notre résilience cyber. Aucun moyen ne suffit pour envisager un bouclier cyber qui mettrait en échec toute cyberattaque menée contre la France, mais renforcer son niveau de cybersécurité est essentiel pour préparer le pays à davantage de menaces. Likewise, the application of a dissuasive logic in the cyberspace that forces all attacks on the retention against France is more illusory adopter of the strategies of responses mobilizing the ensemble of leviers de l'État, Européens and international permet de rendre les cyberattacks particulièrement coûteuses pour les attaquants.
- 132) Cette résilience cyber consists of disposing of adapted and organized capacities, allowing to prevent or, the échéant cases, to reduce the impact and duration of the cyberattacks menées à l'encontre de la France, for the most critical functions.

1. AMÉLIORER LA RÉSILIENCE CYBER DE LA FRANCE, CONDITION DE LA SOUVERAINETÉ

- 133) Les efforts entrepris dans les secteurs public et privé doivent être amplifiés. Notwithstanding les importants travaux déjà engagés, the cybersécurité de l'État disposes of important margins of progress. In certain secteurs critics, des attaques d'ampleur are encore plausibles, even if the investissements consentis dans le cadre du plan France Relance ont considerably amélioré the level of cybersécurité. Quant au rôle systemique de certain acteurs du numérique, il reste encore insuffisamment pris en compte.

2. CONSOLIDER THE ACQUIS OF THE FRANÇAIS MODEL

- 134) Les acquis fondamentaux du modèle français, établi en 2008 puis régulièrement renforcé et adapté, doivent être consolidés. La gouvernance de la sécurité numérique de l'État a été rénovée et peut désormais être déployée. The capacité nationale à concevoir et mettre en œuvre des politiques publiques is illustrée by the creation of regional teams of response to incidents (CSIRT), by the outreach of the Campus Cyber and by the emergence of a cyber defense ecosystem in Rennes. Finally, à l'issue de sa présidence du Conseil de l'Union européenne, la France est reconnue par ses pairs comme une référence sur les questions de cybersécurité. Il s'agit désormais de s'assurer that the European directives in favor of a mass cybersecure adoptées lors de la PFUE are not mises en œuvre the fastest possible.

3. INVESTING DANS LA DURÉE POUR ATTEINDRE LE MEILLEUR LEVEL OF RESILIENCE CYBER

- 135) Le level of cybersecure of l'ensemble des services publics doit être fortement rehaussé. Cela passera nécessairement par des investissements pour consolider un socle numérique de l'État homogène et sécurisé et renforcer établissements et administrations encore trop fragiles.

- 136) L'action de la France doit être démultipliée en s'appuyant sur un écosystème cyber public et privé dynamique. L'État ne peut agir seul sur les enjeux de cybersécurité et doit être en mesure de mobiliser l'ensemble des acteurs en cas de crise majeure. Une attention particulière sera portée à la prévention et à l'assistance à l'ensemble des victimes d'actes de cybermalveillance.
In short, this ecosystem should rest on a national and European industry of competitive cyber defense.
- 137) Tous les acteurs du monde numérique doivent être formés et sensibilisés au risque cyber. Il s'agit de mobiliser le grand public, systématiser son intégration dans les cursus éducatifs et renforcer l'attractivité des métiers de la filière. L'effort doit également porter sur la responsabilité des fournisseurs de services numériques et la sécurisation des chaînes d'approvisionnement, en particulier celles de l'État. Finally, France can support and favorise l'apparition d'offres de confiance robustes et souveraines au level national comme européen.
- 138) La résilience de la France depends enfin de celle de ses partenaires européens et internationaux ainsi que de la sécurité et de la stabilité du cyberspace dans son ensemble. Il faut donc contribuer à la montée du level de résilience des institutions européennes, internationales et des partenaires de la France, ainsi que poursuivre la structuration d'un marché européen des produits et des services de cybersécurité. Sur la scène internationale, la France doit porter des propositions permettant d'encadrer le commerce et de lutter contre la prolifération des armes cyber, grace notamment à une meilleure utilisation des tools de contrôle des exportations des biens et technologies. In complement, a common reference for the management of cyber crises, all comme des mecanismes de coopération et d'entraide permettraient aux États d'éviter les risques d'incompréhension et d'escalade incontrôlée.

Strategic objective No. 5

La France, allié exemplaire dans l'espace euro-atlantique

139) NATO is a political and military alliance that plays an irreplaceable role for the European security through its mission principale de défense collective and, in particular, the clause d'assistance inscribed in article 5 of the treaty of 1949. lien transatlantique remains essential pour la sécurité de l'espace euro-atlantique et par conséquent celle de la France.

1. CONTRIBUER À ACCROÎTRE LA VALEUR AJOUTÉE OPÉRATIONNELLE DE L'ALLIANCE

140) France will continue to contribute fully to the ensemble des missions of the Alliance Atlantique, assuming its role in the sein des structures militaires et des opérations, as elle le fait in the context of the war in Ukraine, in the Baltic countries et en Roumanie. Elle will contribute to leur réactivité et à leur adaptation.

141) La France souhaite confirmer le rôle clé de l'Alliance pour la défense de l'Europe. NATO reinforces the potential of the armed forces and constitutes the power or are pris in compte les défis de l'interopérabilité ainsi que les attentes capacitaires, technologiques et opérationnelles.

2. VALORISER LE RÔLE CLÉ ET SINGULIER DE LA FRANCE AU SEIN DE L'ALLIANCE

142) France understands to preserve au sein de l'Alliance une place singulière. She assumes a demanding and visible position, in raison de la spécificité et de l'indépendance de sa politique de défense, in particulier du fait de sa desuasion nucléaire. Forte de sa crédibilité opérationnelle, de sa capacité singulière à agir dans l'urgence à haut niveau et de sa contribucièrè financière parmi les most importantes de l'Alliance, la France understand renforcer son influence et celle des alliés européens afin de peser avec eux sur The great evolutions of the NATO position on the future of the strategic stability in Europe.

143) Soucieuse de la cohérence et de la cohésion de l'Alliance, la France continues to contribute de manière proactive, réaliste et soutenable au renforcement de la posture sur le flanc est – y compris comme nation-cadre – et à l'adaptation de NATO's structure de commandement.

3. ÊTRE MOTEUR DE LA COOPÉRATION EU-NATO

144) La France œuvre au renforcement du pilier européen de l'Alliance dans une approach pragmatique de son rôle qui exclut une extension vers d'autres zones géographiques et en particulier l'Indopacifique. The guarantee provided by NATO's collective defense mission subtracts the central pillar of the security in the Euro-Atlantic space.

145) Les investissements de défense, conformément à l'engagement pris au sommet du Pays de Galles de 2014 d'y consacrer 2% de GDP, doivent continuer de s'accroître en Europe. Ce level doit être appréhendé as a plancher pour être à la hauteur de la rupture stratégique

provoquée par la guerre en Ukraine et des capacités nécessaires aux alliés européens pour assurer leur sécurité.

- 146) Cet effort collectif passe également par la création, au niveau de l'UE, des incitations nécessaires aux coopérations capacitaires et industrielles entre États européens. Ces dernières contribuent au renforcement d'une résilience du continent, indispensable à l'efficacité de l'Alliance mais aussi à la pérennité d'une BITD européenne (BITDE) robuste, agile et apte à répondre aux besoins opérationnels des forces armées européennes.
- 147) Southern France une modernisation, an elongation and an approfondissement of the EU-NATO partnership, to understand the nouveaux défis de sécurité qui pèsent sur l'Europe ainsi que l'adhésion prochaine de la Finlande et de la Suède.

Strategic objective No. 6

La France, a des moteurs de l'autonomie stratégique européenne

148) La France et l'ensemble des pays européens partagent les mêmes enjeux de sécurité. The adoption of an ambitious strategic boussole in March 2022 as the role of majeur tenu for the EU after the start of the war in Ukraine démontrent à la fois la puissance des leviers qui sont les nôtres et le chemin remaining à parcourir. Il est en effet nécessaire de faire émerger une Europe souveraine, dotée d'une culture stratégique commune, disposant d'une capacité d'évaluation et d'action autonomes au service des intérêts partagés des Européens.

1. FÉDÉRER AUTOUR D'UNE AUTONOMIE STRATEGIQUE EUROPÉENNE

149) La France joue un rôle clé pour le renforcement de la souveraineté européenne, tirant notamment parti de sa triple appartenance à l'UE, à l'OTAN et au CSNU.

150) La France œuvre d'abord à une convergence de vues dans l'appréciation des situations between Européens, ayant all des cultures stratégiques or des priorités politiques différentes.

151) La France appuie ensuite la rénovation de la politique partenariale européenne enclenchée avec l'adoption de la boussole stratégique. Elle accompagne le renforcement des relations de défense de l'UE avec des pays de l'Afrique et de l'Indopacifique et, s'agissant des États-Unis et du Royaume-Uni, de la mise en œuvre de relations équilibrées soutenues par des Dialogues nourris et réguliers sur la défense et la sécurité. An accrue, sustainable and durable EU-NATO complementarity doit être recherchée. La France doit y jouer un rôle moteur, en promouvant une coopération plus étroite dans certain domaines clés, like la mobilité militaire, le cyber et les menaces hybrides.

152) Finally, the cohesion of the EU in the soutien à l'Ukraine is a priority. It is imperative that the Europeans remain unis and proactive, both s'agissant des sanctions qu'en matière de soutien aux forces armées et de sécurité ukrainiennes. La poursuite, dans la durée, d'un haut level d'assistance militaire par la fourniture d'équipements et un dispositif de formation adapté est cruciale. This constance is necessary for Europe to remain capable of weighing in the resolution of the conflict.

2. EMERGER FAIRE LES CAPACITÉS INDUSTRIELLES EUROPÉENNES DE DÉFENSE

153) L'UE doit poursuivre sur la voie d'une autonomie technologique renforcée qui va de pair avec development of the European defense industry.

154) L'autonomie stratégique européenne repose sur des capacités industrielles européennes de défense robustes répondant à ses besoins propres. La France appuie la mise en place d'un instrument de court terme d'acquisition conjointe de matériel européen. This also leads to the creation of a defense investment program for development and

l'acquisition en commun de matériels critiques et innovants. The central role of the European Defense Agency (AED) doit être réaffirmé et l'ensemble des instrumentos existents mobilisés: European Defense Funds (FED), Annual Coordonné Examination in Defense Matière (CARD), Permanent Structured Cooperation (CSP) , (HEDI). On Hub for European Defense Innovation the other hand, the provisions related to the social taxonomy do not take into account the specificity and the besoins propres of the BITDE, central component of the European strategic autonomy.

- 155) Ces efforts doivent s'accompagner d'avancées structurantes et décisives dans les projets capacitaires communs avec comme objectif une BITDE indépendante et des choix communs entre Européens.

3. REINFORCE THE CAPACITÉS D'ACTION PROPRES DES EUROPÉENS ET DE L'UE

- 156) L'Europe doit être confortée dans son rôle d'acteur global, défenseur crédible du libre accès aux espaces contestés (mer, espace, cyber, air, fonds marins) face aux stratégies hybrides de ses compétiteurs. In being endowed with strategies and adaptive capacities, she is capable à la fois of protecting the citizens of Etats members, d'interagir et le cas échéant d'intervenir dans le strict respect du droit sur all les continents.
- 157) La puissance normative de l'Union doit être exploitée as levier d'influence dans un environnement plus compétitif, afin de se prémunir face aux menaces hybrides et autres formes d'ingérences étrangères, qu'il s'agisse de de blackmail sur les matières premières ou de manipulations de l'information.
- 158) France appuie en ce sens the instruments developed by European institutions: boîte à tools hybride, boîte à tools contre l'ingérence et les manipulations de l'information étrangères (FIMI), règlement anti-coercition économique, etc.
- 159) La France concourt au développement d'une véritable communication stratégique (STRATCOM) de l'UE, capable of positionner l'Europe et l'action des Européens vis-à-vis de ses citoyens, de leurs représentants, de nos partenaires mais également de nos compétiteurs.
- 160) L'UE doit poursuivre la montée en puissance de sa capacité de déploiement rapide. Elle doit pouvoir intervenir à bref délai et de manière plus robuste dans des environnements moins permissifs. Pour ce faire, France promises a prize of decision plus souple with article 44 of the treaty of the EU and the structures of decision and control (C2) renewed, even if the global mandates for action on a large spectrum : council , formation, equipment, accompagnement au combat. L'Union doter d'une capacité de mobilization de formats lorsque c'est nécessaire, como la France l'a déjà fait avec ad hoc Takuba ou EMASoH.
- 161) France, compte tenu de sa position géographique, de ses capacités industrielles et militaires et de ses savoir-faire nationaux, contributes actively to the development of the protection of the European air space. Sa dissuasion and participate.
- 162) Finally, the European intervention initiative (IEI) is the creuset of a strategic community culture and a strengthened cooperation between its members. I launched in 2018, le format garde aujourd'hui toute sa pertinence pour accompagner une prize de responsabilité croissante des Européens dans leur propre sécurité, se traduisant par des engagements opérationnels au sein desquels la France pourra jouer le rôle de nation-cadre.

Strategic objective No. 7

La France, partner of trustworthy souveraineté et pourvoyeuse de sécurité credible

163) La France defends an ambitious strategic offer that translates into lucid, balanced and prioritized men of solidarity with their partners. In a context of polarization and exacerbated competition, the offer of France to its partners doit continue to distinguish itself by sa haute valeur ajoutée et lui permettre de ne pas être contrainte à l'alignement ou à la marginalisation.

1. S'AFFIRMER AS A PARTENAIRE LUCIDE, À HAUTE VALEUR AJOUTÉE

1.1 DEVELOPPER AN INCLUSIVE STRATEGY IN EUROPE AND AVEC LES ÉTATS-UNIS

164) In Europe, France doit à la fois re-found its relations with its traditional partners, but also develop a strategy inclusive of destinations in other countries:

- avec l'Allemagne, la France doit approfondir sa relation in order to continue to build l'Europe de la défense au regard des ambitions allemandes récemment exprimées et des besoins stratégiques et capacitaires que nous avons identifiés;
- l'Italie et l'Espagne sont des partenaires clés, tant sur les théâtres d'opération (Méditerranée, Moyen-Orient, Sahel) qu'en termes de coopérations capacitaires ;
- with the members of the EU, France doit consolidate plusieurs of its strategic partnerships (Grèce, Croatie), capacitaires (Belgique) conclus récemment, consolidator ses liens avec certains partenaires (traité du Quirinal avec l'Italie, traité d'amitié et de coopération avec l'Espagne), et renforcer ses coopérations opérationnelles sur la base des experiences shared in the Sahel or in Europe de l'est (pays engaged in the operation Barkhane et la task force Takuba) ;
- with the voisinage partners of the European Union (Ukraine, Moldavie, Géorgie), France doit contribute to its stabilization in capitalisant sur son aide économique et les programs européens de soutien aux réformes structurelles, de préférence;
- With us there, we are partners in the spatially densified domain ;
- after Brexit, a constructive dialogue on the basis of bilateral traits doit être rapidly rétabli avec le Royaume-Uni.

165) Avec les États-Unis, notre partenariat stratégique restera fundamental, et doit demeurer à la fois ambitieux, lucid et pragmatique.

1.2 CONTRIBUTOR TO SECURITY IN AFRIQUE DANS LE CADRE DE PARTENARIATS EQUILIBRÉS

166) Face à l'évolution de la menace terroriste et aux influences croissantes de nos compétiteurs stratégiques sur tout le continent, la France souhaite nouer avec l'Afrique des partenariats rénovés bâtis sur la demande des partenaires africains et intégrant davantage les aspects civils de coopération Selon un sécurité, défense, diplomatie, développement, comme déclaré dès l'été 2017. Ceux-ci devront contribuer à une prise en compte mieux maîtrisée des

Questions of security and construction, during the duration, a strategic proximity plus forte with the African armées qui le souhaitent, notably from the perspective of the renegotiation of most traité majeurs. The coordination avec nos partenaires européens et internationaux will continue d'être essentielle à cet égard.

1.3 ADOPTER AN ENVIRONMENTAL PARTNERSHIP STRATEGY IN THE MEDITERRANEE AND IN THE MER ROUGE

- 167) Compte tenu de la compétition et de la militarization accrues dans le continuation de la Méditerranée à la mer Rouge, la France doit renforcer ses mesures de réassurance, soutenir les missions et opérations de l'UE et de l'OTAN et renforcer l'efficacité et le niveau de coopération capacitaire avec l'ensemble des pays de la zone. The densification of certain strategic or reference partnerships also allows France to guarantee its freedom of maneuver, the continuation of its supply chains and regional stability.

1.4 CONTRIBUTOR TO THE REGIONAL STABILITÉ AND SECURIZER LES FLUX DANS LE GOLFE ARABO PERSEQUE

- 168) A redynamization of the partnerships of France in the Golfe is necessary for faire face to the structuring of nouvelles ententes stratégiques, au désengagement américain et à l'accroissement des rivalités régionales. La France doit pouvoir, avec et auprès de ses partenaires, entraver et contrer les activités déstabilisatrices de certains acteurs régionaux et sécuriser son dispositif en particulier avec la signature d'arrangements de sécurité dans les domaines de la lutte contre le terrorisme, le renseignement et l'armement. France also continues to support the projects for the acquisition of defense and security equipment to strengthen the fight against the détournement of war matériels, the dissémination of conventional weapons and the proliferation of weapons of mass destruction and leurs vecteurs.

1.5 ACCROÎTRE NOTRE CAPACITÉ À CONCOURIR AU MAINTIEN DE LA STABILITÉ STRATÉGIQUE EN INDOPACIFIQUE

- 169) Le rôle de la France comme puissance d'équilibres en Indopacifique doit être réaffirmé. Pour cela, la France s'attache à bâtir des partenariats avec des pays de la zone indopacifique, notamment l'Inde, l'Australie, et le Japon, ainsi que l'Indonésie et Singapour. She develops her capacities for anticipation and strategic signaling, vis-à-vis her competitors, reaffirms and strengthens her position in the region's political-military multilateralism, en accroissant sa capacité d'entraînement et, si besoin, en favorisant the emergence of structures. France will also see to favoring the concrétization of the EUCS strategy for the region and are partners with the association of nations of the South East Asia (ASEAN).

2. PREVENT THE COURSE AUX ARMEMENTS, THE PROLIFÉRATION DES ARMEMENTS OF DESTRUCTION MASSIVE ET LA DISSÉMINATION DES ARMES CONVENTIONNELLES

- 170) France defends the centrality and credibility of the non-proliferation treaty (NPT) and the pérennité of the four multilateral export control regimes that cover the domains chimique et biologique, nucléaire, balistique ainsi que celui des armes conventionnelles.
- 171) Elle poursuit son investissement sur le renseignement nécessaire à l'entrave des flux illicites ou déstabilisants avec a focus particulier sur les intangibles, particulièrement vulnérables aux actions cyber, tout en développant des counter-mesures aux menaces NRBC pour favoriser la

résilience face the eventual attacks directed against their forces, their interests or their territory.
She comforts in outre ses capacités d'action pour contrecarrer ces flux illicits ou déstabilisants.

Strategic objective No. 8

An autonomy of appraisal and a souveraineté decisionnelle garanties

- 172) In an international context toujours plus compétitif et complexe, France doit concentrer ses efforts to elevate the level of connaissance, of understanding of competitors or adversaries, et d'anticipation of leurs intentions. This performance requirement needs to develop the agile orientation of the research services et en préservant l'universalité et l'efficacité du réseau diplomatique et consulaire. She also imposes poursuivre l'investissement dans les capacités technologiques qui permettront d'exploiter un volume de données en perpétuelle augmentation, afin de partager à temps pertinent information avec les échelons de décision et d'action.

1. DÉVELOPPER L'AGILITÉ DES CAPACITÉS DE RENSEIGNEMENT ET DE VEILLE

- 173) Les services de renseignement doivent veiller, analyser et comprendre un nombre croissant de zones géographiques et de thématiques. Ils doivent anticiper les crises, les ruptures technologiques et capacitaires militaires, la menace terroriste, la menace NRBC, la défense et la promotion des intérêts économiques et industriels nations, notamment les entreprises de la BITD, la lutte contre les menaces hybrides ou transversales. L'un des jeux décisifs est d'articuler la poursuite de leur action en matière de lutte contre le terrorisme et en soutien des opérations militaires, avec le réinvestissement dans les zones de rivalités stratégiques en particulier l'Europe continentale et l'Indopacifique.
- 174) L'efficacité et l'agilité des services de renseignement reposent à la fois sur des réformes ambitieuses, des investissements de long terme, ainsi qu'une accélération de la coordination et des boucles d'échange de renseignement, y compris avec les forces armées en opérations. La poursuite des transformations en profondeur déjà engagées – notamment la direction générale de la sécurité extérieure (DGSE) et la direction du renseignement militaire (DRM), à l'instar de la direction générale de la sécurité intérieure (DGSI) – doit s'accompagner d'une politique de ressources humaines ambitieuse dans les métiers du renseignement, afin d'attirer, de fidéliser et de développer une culture commune et une mobilité interservices. Il est par ailleurs indispensable de veiller à l'universalité du réseau diplomatique et au renforcement de ses moyens d'analyse et d'anticipation.

2. REINFORCE TECHNICAL SKILLS

- 175) The preservation of the souveraineté française face à l'évolution des technologies requires nouveaux investissements capacitaires. La diversité croissante des outils et l'accélération des avancées technologiques offer new opportunities à condition de réaliser les investissements qui s'imposent, according to a logic of mutualisation when the missions allow it. The reactivation of the function connaissance-compréhension-anticipation doit être amplifiée par une interconnexion accrue autour d'utils sécurisés de communication, en assurant au cas par cas une interopérabilité technique avec les principaux partenaires étrangers, notamment au sein de l'UE et de l' 'NATO.

176) Les nouveaux outils techniques devront utiliser le potentiel du calcul quantique et de l'intelligence artificielle.

Strategic objective No. 9

Une capacité à se fendre et à agir dans les champs hybrides

- 177) Les principaux compétiteurs stratégiques de la France ont recrus à des stratégies hybrides, volontarily ambiguous combinations of modes d'actions directs and indirects, militaires or non, légaux ou non, et souvent difficilement attributables. Ces stratégies peuvent avoir des conséquences importantes pour les democracies car elles visent à les délégitimer, affaiblir leurs forces morales et leur cohésion ou réduire leur potentiel économique et de défense nationale.
- 178) Face à ces menaces et afin de défendre ses intérêts fondamentaux, la France doit parfaire son organisation, être capable of riposter dans all les champs de l'hybridité et protéger ses infrastructures les most critiques.

1. PARFAIRE OUR ORGANIZATION

- 179) La France doit être capable de contrer et maîtriser les effets de ces agressions hybrides, dans le respect de ses principes et de ses valeurs. For this faire, a more agile, réactive and integrated organization will be adopted for identifier, character, déclencher les mécanismes de protection adaptés et élaborer des réponses dans une approach advantage multisectionnelle. In the dynamique of the EU's strategic boussole and of the NATO 2030 concept, France is equally surviving its allies and partners for beneficial effects of levier dans sa lutte against the menaces hybrids.
- 180) This organization s'appuie sur une stratégie nationale d'influence qui doit inscrire les actions menées dans une approach globale et sur le temps long pour valoriser les engagements de la France mais aussi pour répondre ou riposter de façon efficace à des manœuvres ou à des attaques informationnelles contre ses intérêts. Elle mobilise sa diplomatie publique, particularly in Afrique. A strategic communication is declined in order to carry a coherent, credible and effective message to competitors, partners or allies and to national and international public opinion. She can be coordinated with them there.

2. AGIR

- 181) Dans le champ de la lutte contre les manipulations de l'information venant de compétiteurs étrangers, la France doit disposer d'un large éventail d'options de réponse, au-delà de l'attribution publique, à l'image de ce qui se pratique dans le champ cyber. La France lutte contre l'utilisation du droit et de la norme comme useful stratégique () par ses compétiteurs. Elle appuie l'adoption d'utils européens concourant à la lutte contre l'extraterritorialité. La France developpe des tools de riposte contre les sociétés militaires privées, groupes armés ou milices utilisés comme intermédiaires – – par des puissances hostiles afin de démultiplier leurs actions de contestation ou de compétition, tout en maintenant un déni plausible. DIFFUSION D'INFORMATIONS, NATIONAL SANCTIONS OU EUROPÉENNES, JUDICIAL POURSUITES VOIRE ACTIONS MILITAIRES POURRONT CIBLER CES GROUPES S'ILS MÈNENT des Activités Préjudiciaables Aux Intérêts Français ou s'ils sont responsable d'Atte.

3. STRENGTHEN THE PROTECTION OF CRITICAL INFRASTRUCTURES

- 182) Face aux menaces hybrides, the protection of our critical infrastructures is a priority. Parmi ellos, les infrastructures de communication sous-marines et spatiales requièrent un effort particulier afin de développer les moyens de détection, de caractérisation, de découragement voire d'entrave face aux actions malveillantes. Finally, southern France favors the development of French industrial actors at the point, leaders of the world in the domain of communication cables sous-marins and spatial operations.

Strategic objective No. 10

A freedom of action and a capacity to conduct military operations and compris of high intensity in all the champions (multimilieux et multichamps)

- 183) The freedom of action of the forces rests on the ability to anticipate, detect and understand the intentions of the adversaries of France. Elle fonde la capacité nationale à marquer sa détermination, à décourager toute action hostile ou empêcher l'imposition d'un fait accompli, et à aller à l'affrontement si nécessaire. She allowed l'épaulement robuste des forces nucléaires.
- 184) Elle doit être préservée dès la phase de compétition, dans un specter toujours plus large car les stratégies des compétiteurs et adversaires de la France s'expriment dans un nombre croissant de domaines et de champs (espaces extra-atmosphérique et cyber, grands fonds marines, champs électromagnétique et informationnel).
- 185) La France doit entretenir et développer plus encore ses capacités pour décider et commander, fédérer et mobiliser, agir et durer, investir les espaces communs et faire face à des compétiteurs désinhibés, compte tenu de ses intérêts, de sa place sur la scène internationale et de son ambition globale, mais aussi de ses moyens. These capacities are necessarily different according to the geographical zones and common spaces considered.

1. DECIDER AND COMMANDER

- 186) France disposes of an autonomous capacity for appraisal and comprehension as fully as possible to approve political and military decisions. Les armées possess de capacités de commandement entraînées et déployables pour planifier, conduire et contrôler des opérations multimilieux et multichamps en autonomie et en coalition lorsque la France est nation-cadre au niveau opératif. A permanent and agile reorganized command structure controls circonstance and daily operations that contribute to sanctuating their strategic interests, their metropolitan and overseas territories, their aéromaritimes and aérospatial approaches, and their energy supplies.

2. FÉDÉRER AND CONTRIBUTOR

- 187) In Afrique, au Proche et Moyen-Orient, en océan Indien, la France est en mesure de mobiliser ou d'accompagner ses partenaires, pour contraindre ou décourager un agresseur en offrant une capacité de commandement et de soutien aux forces. Elle and honor their engagements.
- 188) In zone Pacifique la France disposes, in coordination avec ses partenaires, des moyens de décourager ou d'entraver un compétiteur.

- 189) In Amérique centrale et du sud, in Arctique et en Antarctique, elle y préserve sa liberté d'action, la sécurité de ses flux et de ses intérêts.
- 190) The armed forces are permanently attached to the developer and to maintain the interoperability with the allies and partners.

3. SHAKE AND DURE

- 191) Les armées protègent les Français contre la dangerosité du monde, participant à leur protection au quotidien et contribuent à la préservation des intérêts nationaux. They have in particular the permanent positions of dissuasion, of sûreté aérienne, of sauvagegarde maritime and participant à des missions sur le territoire national (DROM-COM inclus avec les forces de souveraineté) en complément ou en soutien des forces de sécurité intérieure ou de sécurité civilian.
- 192) Les armées sont préparées à un engagement majeur et prêtes à s'engager dans un affrontement de haute intensité, en particulier dans le cadre de la défense de la zone euro-atlantique. They are in measure of their deployer sous faible préavis, capable of entrée en premier, avec ou sans l'appui eventuel de pays alliés. They dispose of capacities to protect themselves, last and pour faire face à une attrition élevée (supériorité aérienne et supériorité des feux). Elles sont en mesure de fournir à un pays allié les soutiens nécessaires sous faible préavis.
- 193) They have diversified capacities to frappe dans la profondeur dans le cadre d'une entrée en premier, de l'appui à une opération en coalition, d'actions de rétorsion ou d'un signalement stratégique. La France est en mesure de cibler et frapper des objectifs d'intérêt.
- 194) Les armées possèdent la capacité à générer, add des effets dans une approach in réseau des la phase de compétition sur l'ensemble du specter de la conflictualité, avec in particular les contributions militaire et civile, public et privée, institutionnelle et individuelle, nationale or alliee.

4. INVESTING COMMON SPACES

- 195) France is fully present and active to preserve its freedom of action and defend its interests in the common spaces that are the object of rivalries of puissance and renowned forms of conflictuality.
- 196) Face aux compétiteurs stratégiques, les armées acquièrent et conservent leur liberté d'appréciation et d'action dans le cyberspace.
- 197) Dans l'espace, la France maintient son autonomie stratégique nationale en matière d'appréciation de situation, de décision et de conduite des opérations. Elle garantit son accès au milieu spatial et pour faire valoir ses intérêts dans ce milieu, notamment grâce à l'appui de ses partenaires.
- 198) In autonomy, France disposes of capacities permettant de surveiller et de comprendre les actions dans les grands fonds marins. In s'appuyant sur des partenariats, she is in measure de décourager toute action hostile.

5. FAIRE FACE À DES COMPÉTITEURS DÉSHIBÉS

- 199) Les armées disposent de moyens de prévention, de signalement, de coercion pour infléchir les calculs stratégiques des compétiteurs et adversaires de la France et gagner la bataille des perceptions.



List of acronyms, operational names and abbreviations



AED	European defense agency
AGENOR	Maritime operation of the EU for the surveillance of détroit d'Ormuz
APL	Armée populaire de libération (Forces armées chinoises)
ASEAN	Acronym of the Anglais Association of Southeast Asian Nations , association of nations of the South East Asia
AUKUS	Acronym de l'anglais Australia, United Kingdom, United States , partenariat militaire tripartite formed par l'Australie, le Royaume-Uni et les États-Unis
bitd	Industrial base and defense technology
C2	Commandment and control
CARD	Acronym of the anglais Coordinated annual review on Defense , revue annuelle coordonnée de défense
CSIRTs	Acronym for the English Computer security incident response team , team to respond to a cyber incident
UNSC	Security Council of United Nations
CSP	Permanent structured cooperation
DGA	General direction of the armament
DGSE	Direction generale de la sécurité extérieure
DGSI	Direction generale de la sécurité intérieure
DOT	Defense operation of the territory
DRM	Direction du renseignement militaire
EMASoH	Acronym for the English european led Maritime situation Awareness Straight of hormuz ,initiative of European maritime surveillance détroit d'Ormuz
fed	European Defense Funds
FIMI	Acronym of English Foreign information manipulation and interference , l'ingérence et la manipulation d'information d'origine étrangere
FNI	Traité sur les forces nucléaires à portée intermédiaire
HEDI	Acronym of the Anglais Hub for European Defense Innovation , Center for Innovation of the EU in Defense Matière
HFDS	Haut fonctionnaire de défense et de sécurité
IEI	European Initiative for Intervention

M2MC	Multimilieux et multichamps
NRBC	nuclear, radiological, biological, chemical
OIAC	Organization d'interdiction des armes chimiques
NATO	Organization du traite de l'Atlantique nord
PCC	chinese communist party
PFUE	French Presidency of the Council of the European Union
GDP	Brut interior product
PPSA	sûreté air permanent posture
PPSM	Sauvegarde maritime standing posture
QUAD MEDOR	Dialogue quadrilatéral en Méditerranée orientale
SNR	national resilience strategy
UNS	service national universe
START	Acronym for the reduction of Strategic Arms Reduction Treaty , treaty of strategic nuclear weapons
STRATCOM	Acronym of strategic English Strategic Communication , communication
tian	Treaty on the interdiction of nuclear weapons
TN	national territory
NPT	Treaty on nuclear non-proliferation
EU	european union



**PREMIÈRE
MINISTRE**

*Liberté
Égalité
Fraternité*

General Secretariat of Defense
and National Security

courier.sgdsn@sgdsn.gouv.fr

51, boulevard de la Tour Maubourg, 75007 Paris